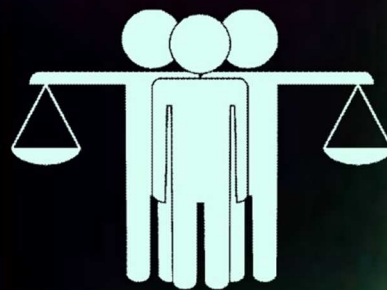


# ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ В ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНАХ



**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное**  
**учреждение высшего образования**  
**«Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова»**  
**(ФГБОУ ВО «КалмГУ им. Б.Б. Городовикова»)**

**Факультет управления и права**

*Посвящается светлой памяти*  
*ученого Бодгаева Николая Боктановича*

# **ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ В ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНАХ**

**Учебное пособие**

Краснодар  
2022

УДК 34 (075.8)  
ББК 67.7я73  
075

**Рецензент:**

*Г.Л. Рубеко, доцент кафедры гражданского права и процесса КалмГУ*

**Коллектив авторов:**

**А.В. Сухинин**, профессор кафедры уголовного права и процесса КалмГУ

**В.В. Басанов**, доцент кафедры уголовного права и процесса КалмГУ

**К.К. Нактанов**, доцент кафедры уголовного права и процесса КалмГУ

**Г.В. Цебекова**, доцент кафедры уголовного права и процесса КалмГУ

075 **Основы управления в правоохранительных органах** : учеб. пособие / А.В. Сухинин [и др.]; ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова». – Краснодар : Издательский Дом – Юг, 2022. – 222 с.

ISBN 978-5-91718-681-8

Учебное пособие разработано на основании федерального государственного образовательного стандарта и учебного плана специальности 40.05.02 «Правоохранительная деятельность», специализация «Административная деятельность полиции» и предназначено для подготовки студентов очной формы обучения к лекционным и практическим занятиям по дисциплине «Основы управления в правоохранительных органах».

Пособие включает в себя программу дисциплины, методические указания для подготовки к практическим занятиям, перечень необходимых источников и литературы для каждого занятия, перечень вопросов для подготовки к экзамену.

ББК 67.7я73  
УДК 34 (075.8)

ISBN 978-5-91718-681-8

© Коллектив авторов, 2022

© ФГБОУ ВО «КалмГУ

им. Б.Б. Городовикова», 2022

© Оформление ООО «Издательский Дом – Юг», 2022

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. Программа дисциплины .....</b>	<b>6</b>
<b>Тема 1.</b>	
<b>Сущность и содержание социального управления.</b>	
<b>Наука управления. Основные компоненты, закономерности, принципы и проблемы управления в правоохранительных органах .....</b>	<b>6</b>
<b>Вопрос 1. Общая характеристика управления .....</b>	<b>6</b>
<b>Вопрос 2. Основные компоненты управления .....</b>	<b>22</b>
<b>Вопрос 3. Предмет, содержание и методы науки управления .....</b>	<b>34</b>
<b>Литература .....</b>	<b>44</b>
<b>Тема 2.</b>	
<b>Организация системы управления в правоохранительных органах .....</b>	<b>47</b>
<b>Вопрос 1. Общая характеристика организационных звеньев в правоохранительных органах .....</b>	<b>47</b>
<b>Вопрос 2. Понятие, строение и функционирование формальных организационных звеньев .....</b>	<b>50</b>
<b>Вопрос 3. Неформальные организационные звенья .....</b>	<b>58</b>
<b>Литература .....</b>	<b>60</b>
<b>Тема 3.</b>	
<b>Функции административно-организационного управления в правоохранительных органах .....</b>	<b>64</b>
<b>Вопрос 1. Создание формальных, организационных звеньев .....</b>	<b>64</b>
<b>Вопрос 2. Поддержание формальных, организационных звеньев .....</b>	<b>69</b>
<b>Вопрос 3. Развитие формальных, организационных звеньев .....</b>	<b>71</b>
<b>Литература .....</b>	<b>74</b>

<b>Тема 4.</b>	
<b>Функции кадрово-ресурсного управления в правоохранительных органах</b> .....	78
<b>Литература</b> .....	88
<b>Тема 5.</b>	
<b>Функции процессно-организационного управления в правоохранительных органах</b> .....	92
<b>Вопрос 1.</b> Планирование предстоящей исполнителям (организационным звеньям) служебной деятельности .....	92
<b>Вопрос 2.</b> Контролирование выполняемой исполнителями (организационными звеньями) служебной деятельности .....	97
<b>Вопрос 3.</b> Подведение итогов завершенной исполнителями (организационными звеньями) служебной деятельности .....	101
<b>Литература</b> .....	104
<b>Тема 6.</b>	
<b>Технология управления в правоохранительных органах</b> .....	108
<b>Вопрос 1.</b> Формирование новых управленческих решений .....	108
<b>Вопрос 2.</b> Применение принятых управленческих решений .....	113
<b>Вопрос 3.</b> Оценка примененных управленческих решений .....	119
<b>Литература</b> .....	123
<b>Тема 7.</b>	
<b>Административно-правовая культура управления в правоохранительных органах.</b>	
<b>Социально-психологическая культура управления в правоохранительных органах</b> .....	126
<b>Вопрос 1.</b> Административно-правовая культура управления в правоохранительных органах .....	126

<b>Вопрос 2. Социально-психологическая культура управления в правоохранительных органах .....</b>	<b>130</b>
<b>Литература .....</b>	<b>133</b>
<b>Тема 8.</b>	
<b>Этико-эстетическая культура управления в правоохранительных органах. Культура руководителей в правоохранительных органах .....</b>	<b>137</b>
<b>Вопрос 1. Этико-эстетическая культура управления в правоохранительных органах .....</b>	<b>137</b>
<b>Вопрос 2. Культура руководителей в правоохранительных органах .....</b>	<b>141</b>
<b>Литература .....</b>	<b>147</b>
<b>Тема 9.</b>	
<b>Аналитическая культура управления в правоохранительных органах. Документационная культура управления в правоохранительных органах .....</b>	<b>151</b>
<b>Вопрос 1. Аналитическая культура управления в правоохранительных органах .....</b>	<b>151</b>
<b>Вопрос 2. Документационная культура управления в правоохранительных органах .....</b>	<b>166</b>
<b>Литература .....</b>	<b>183</b>
<b>2. Методические указания для подготовки к практическим занятиям .....</b>	<b>186</b>
<b>3. Планы практических занятий .....</b>	<b>188</b>
<b>4. Методические указания по выполнению самостоятельной работы студентов .....</b>	<b>214</b>
<b>5. Примерный перечень вопросов к экзамену .....</b>	<b>218</b>