

**Министерство спорта Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Кубанский государственный университет
физической культуры, спорта и туризма»**



КГУФКСТ

А.В. Ащеулов, А.С. Тютюнников

**ОСНОВЫ ПЛАНИРОВАНИЯ,
БЮДЖЕТИРОВАНИЯ И ФИНАНСИРОВАНИЯ
ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ**

Учебное пособие
к семинарским, практическим занятиям
и самостоятельной работе
для студентов очной и заочной форм обучения
направления 49.04.01 Физическая культура

Краснодар
2021

**Министерство спорта Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Кубанский государственный университет
физической культуры, спорта и туризма»**

А.В. Ащеулов, А.С. Тютюнников

**ОСНОВЫ ПЛАНИРОВАНИЯ,
БЮДЖЕТИРОВАНИЯ И ФИНАНСИРОВАНИЯ
ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ**

Учебное пособие
к семинарским, практическим занятиям
и самостоятельной работе
для студентов очной и заочной форм обучения
направления 49.04.01 Физическая культура

Краснодар
2021

УДК 796:[338.1/.2+658.6/.7+339.13+659.1]

ББК 75:[65.05+65.2/.4]

A98

Рецензенты:

***В.Е. Черникова**, кандидат экономических наук, доцент;*

***С.С. Воеводина**, кандидат педагогических наук, доцент*

A98 **Ащеулов, Александр Валерьевич.**

Основы планирования, бюджетирования и финансирования физкультурно-спортивной организации : учеб. пособие / А.В. Ащеулов, А.С. Тютюнников; ФГБОУ ВО «КГУФКСТ». – Краснодар : Издательский Дом – Юг, 2021. – 156 с.

ISBN 978-5-91718-668-9

Учебное пособие предназначено для оказания помощи обучающимся при изучении курса «Основы планирования, бюджетирования и финансирования физкультурно-спортивной организации». Оно содержит теоретический материал, задания для проведения практических, семинарских занятий, тесты для самоконтроля, список использованной литературы. Составлено в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 49.04.01 Физическая культура и полностью соответствует учебному плану профиля «Управление в области физической культуры и спорта» и рабочей программе курса «Основы планирования, бюджетирования и финансирования физкультурно-спортивной организации», утвержденных КГУФКСТ.

ББК 75:[65.05+65.2/.4]

УДК 796:[338.1/.2+658.6/.7+339.13+659.1]

ISBN 978-5-91718-668-9

© А.В. Ащеулов, 2021

© А.С. Тютюнников, 2021

© ФГБОУ ВО «КГУФКСТ», 2021

© Оформление ООО «Издательский Дом – Юг», 2021

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	4
Тема 1	
Сущность планирования	5
Тема 2	
Общие требования к разработке бизнес-плана физкультурно-спортивной организации	15
Тема 3	
Описание бизнеса в бизнес-плане физкультурно-спортивной организации	24
Тема 4	
Раздел маркетинга бизнес-плана физкультурно-спортивной организации	35
Тема 5	
Раздел бизнес-плана описания основной деятельности физкультурно-спортивной организации	46
Тема 6	
Основы бюджетирования	53
Тема 7	
Организационный и финансовый разделы бизнес-плана физкультурно-спортивной организации	65
Тема 8	
Финансирование физкультурно-спортивной организации	78
Тема 9	
Финансовая деятельность физкультурно-спортивной организации	95
Тема 10	
Доходы и расходы спортивных организаций	110
Тема 11	
Анализ финансовой отчетности спортивной организации	125
Тема 12	
Финансирование отрасли «Физическая культура и спорт»	136
Задания на контрольную работу для обучающихся заочной формы обучения	144
Вопросы к экзамену	148
Приложение	150
Список литературы	153

ВВЕДЕНИЕ

Целью освоения учебной дисциплины «Основы планирования, бюджетирования и финансирования физкультурно-спортивной организации» обучающимися направления 49.04.01 Физическая культура профиля «Управление в области физической культуры и спорта» является приобретение теоретических, методологических и практических знаний в областях:

- сущности планирования в физической культуре и спорте;
- требований к разработке бизнес-плана физкультурно-спортивных организаций;
- пошаговой разработке бизнес-плана в сфере спорта;
- сущности бюджетирования в физической культуре и спорте;
- финансирования физкультурно-спортивных организаций и их финансовой деятельности;
- доходов и расходов спортивных организаций;
- анализа финансовой отчетности спортивных организаций;
- финансирования отрасли «Физическая культура и спорт».

Для реализации поставленной цели в процессе освоения учебной дисциплины «Основы планирования, бюджетирования и финансирования физкультурно-спортивной организации» решаются следующие задачи:

- освоение обучающимися теоретического материала по дисциплине «Основы планирования, бюджетирования и финансирования физкультурно-спортивной организации»;
- приобретение практического опыта составления бизнес-плана, в том числе ряда бюджетов, физкультурно-спортивной организации;
- приобретение практического опыта в сфере финансирования деятельности физкультурно-спортивной организации;
- овладение компетенциями ФГОС ВО по направлению подготовки 49.04.01 Физическая культура.

Темы семинарских и практических занятий отражают последовательность изучения курса в соответствии с рабочей программой. Семинарские и практические занятия преследуют ряд целей:

- закрепить теоретические знания по изученным темам;
- сформировать у обучающихся практические умения и навыки на основе изученного теоретического материала.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в подготовке:

- рефератов (докладов) на семинарские занятия;
- к письменной контрольной работе;
- к решению задач;
- к тестированию;
- контрольной работы (для обучающихся заочной формы обучения);
- к итоговой аттестации.