УДК 656.073

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ ГРУЗОВЫХ ПЕРЕВОЗОК И УПРАВЛЕНИЮ ТРАНСПОРТНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ НА ПРИМЕРЕ ООО «ГПТ МОСКВА»

♦♦♦♦♦

MODERN APPROACHES TO THE ORGANIZATION OF FREIGHT TRANSPORTATION AND MANAGEMENT OF A TRANSPORT ENTERPRISE ON THE EXAMPLE OF GTLMOSCOW LLC

Коновалова Т.В.
Кубанский государственный технологический университет

Надирян С.Л.
Кубанский государственный технологический университет
sofi008008@yandex.ru

Кабишева В.М.
Кубанский государственный технологический университет

Аннотация. В статье представлен комплексный анализ деятельности крупного российского оператора грузовых перевозок – ООО «ГЛТ Москва». Рассмотрены организационно-правовая структура предприятия, динамика ключевых финансовых показателей за период 2016–2024 гг., кадровый потенциал и география присутствия.

Ключевые слова: автомобильный грузовой транспорт, логистика, организационная структура, финансовые показатели.

Konovalova T.V.
Kuban State Technological University

Nadiryan S.L.
Kuban State Technological University
sofi008008@yandex.ru

Kabisheva V.M.
Kuban State Technological University

Annotation. The article presents a comprehensive analysis of the activities of a major Russian freight transportation operator – GLT Moscow LLC. The organizational and legal structure of the enterprise, the dynamics of key financial indicators for the period 2016–2024, personnel potential and geography of presence are considered.

Keywords: road freight transport, logistics, organizational structure, financial indicators.

Сектор автомобильных грузовых перевозок в Российской Федерации является одним из ключевых элементов экономической инфраструктуры, обеспечивающим внутренние и международные товаропотоки. В условиях геополитической турбулентности, санкционного давления и высокой конкуренции устойчивость транспортных предприятий определяется комплексом факторов: возрастом компании, диверсификацией клиентской базы, эффективностью организационной структуры и адаптивностью логистических процессов. Целью настоящей работы является анализ организационно-экономической модели и особенностей логистической деятельности ООО «ГЛТ Москва» – предприятия, демонстрирующего устойчивый рост на фоне отраслевых вызовов.

ООО «ГЛТ Москва» зарегистрировано 12 августа 2016 года. Организационно-правовая форма – общество с ограниченной ответственностью, форма собственности – частная. Уставный капитал составляет 5 млн рублей, что свидетельствует о значительном уровне ответственности перед контрагентами. Согласно данным ЕГРЮЛ, основным видом деятельности является деятельность автомобильного грузового транспорта, включающая перевозки специализированным и неспециализированным транспортом, а также аренду грузовых автомобилей с водителем. Дополнительные виды деятельности охватывают широкий спектр смежных направлений: техническое обслуживание и ремонт автотранспортных средств, складирование, транспортную обработку грузов, что указывает на стремление компании к вертикальной интеграции.

Ключевым индикатором устойчивости предприятия является его возраст. Средний срок функционирования юридических лиц в сфере грузовых перевозок составляет 6 лет. Возраст ООО «ГЛТ Москва» в 2025 году достиг 9 лет, что превышает среднеотраслевой показатель и свидетельствует о стабильности бизнес-модели. Финансовый анализ выявил динамику с временным «провалом» чистой прибыли в 2022 году (снижение на 50 млн руб. по сравнению с 2021 годом), что может быть связано с макроэко-

номическими шоками и перестройкой логистических цепочек после 2022 года. Однако в 2024 году предприятие продемонстрировало восстановление: выручка превысила 15 млрд руб., увеличившись на 32 % по сравнению с 2023 годом, а чистая прибыль выросла на 3 %, достигнув 147,4 млн руб. Данная динамика подтверждает эффективность управленческих решений по оптимизации деятельности.

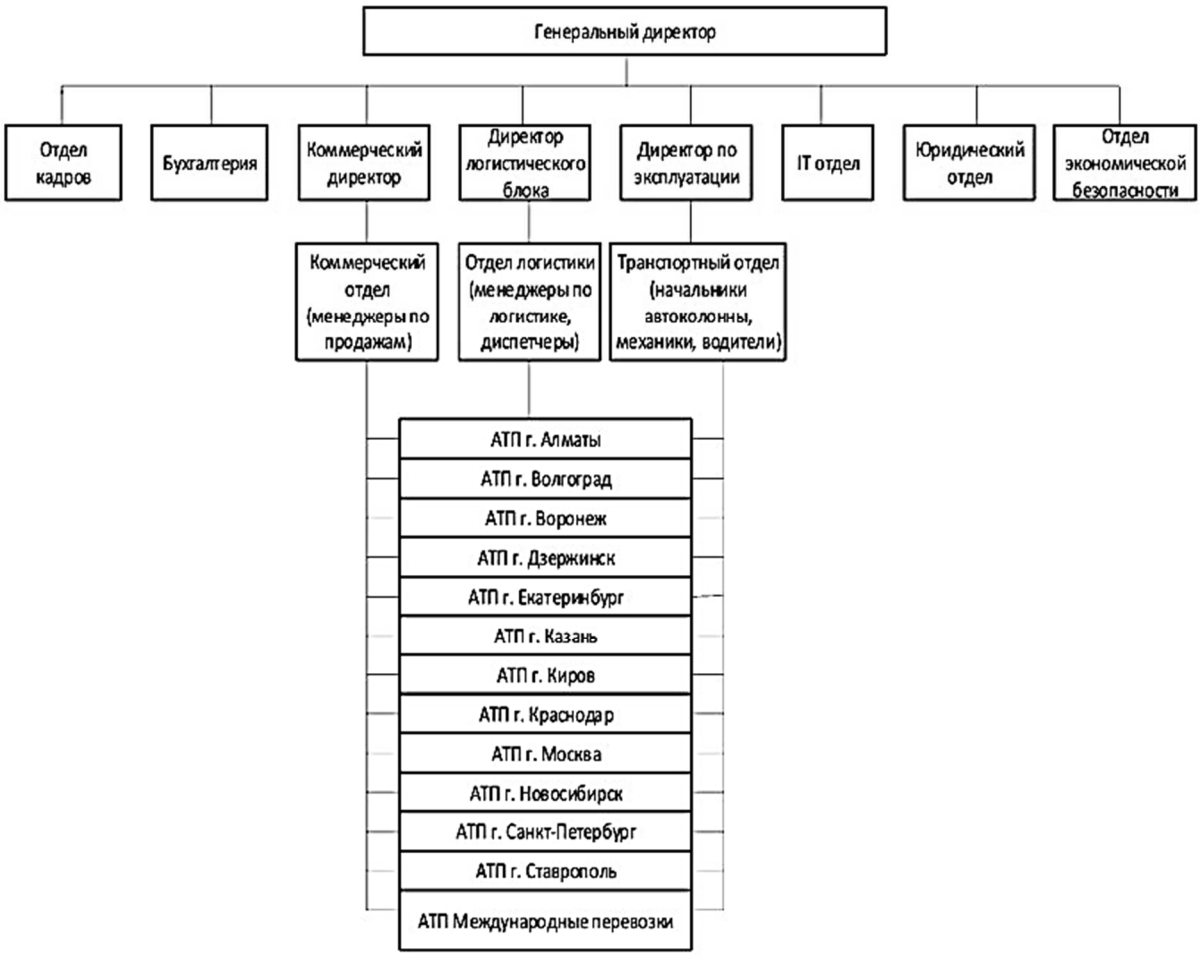

Рисунок 1 – Структурная схема ООО «ГЛТ Москва»

В компании реализована линейно-функциональная организационная структура, которая позволяет разделить полномочия: линейные звенья (транспортный отдел, АТП) осуществляют командование и оперативное управление, в то время как функциональные подразделения (бухгалтерия, юридический отдел, IT, отдел экономической безопасности) обеспечивают консультационную и методологическую поддержку. В 2020 году в условиях обострения конкуренции и геополитических рисков руководство провело аудит, в результате которого количество филиалов-АТП было сокращено с 40 до 13. На текущий момент сеть включает АТП в ключевых логистических узлах: Москва, Санкт-Петербург, Казань, Екатеринбург, Новосибирск, Краснодар, а также подразделение международных перевозок в Алматы. Среднесписочная численность работников в 2024 году составила 1920 человек. Автопарк насчитывает более 1200 единиц, включая седельные тягачи грузоподъемностью свыше 19 тонн, зерновозы и бензовозы, что позволяет обслуживать широкий спектр клиентов, среди которых – Лукойл, Яндекс, Ozon, Pepsi Co, «Магнит», «Леруа Мерлен» и другие крупные корпорации, представленные на рисунке 2.

Особенностью операционной деятельности ООО «ГЛТ Москва» является работа с разнородными грузами. В рамках исследования детально рассмотрена категория строительных материалов, составляющих значительную долю в структуре перевозок.

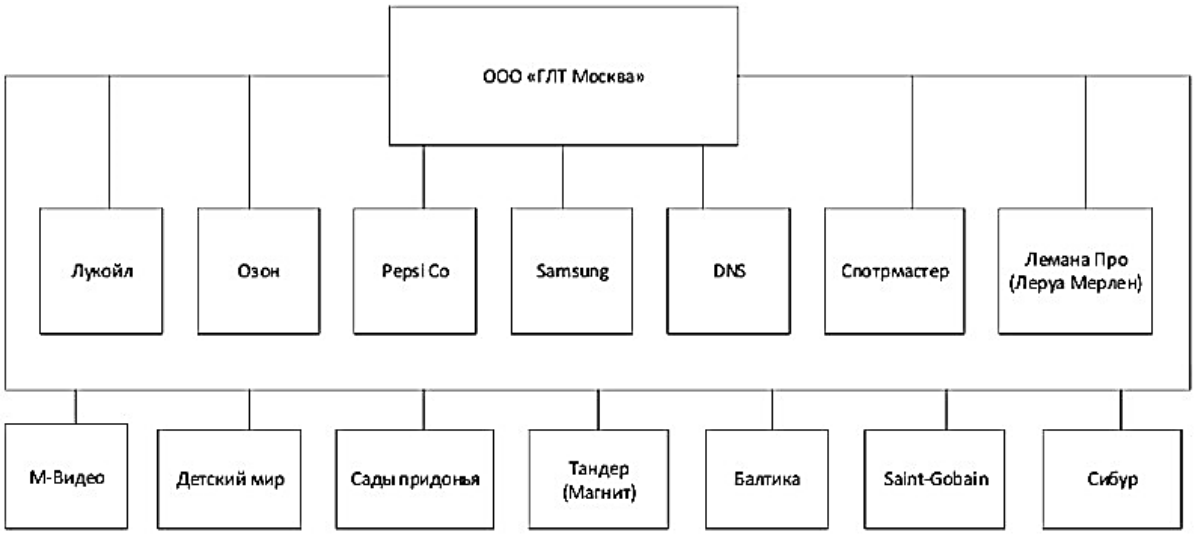

Рисунок 2 – Организации, сотрудничающие с ООО «ГЛТ Москва»

Для стабильного и устойчивого развития транспортных предприятий по перевозке грузов одним из главных приоритетов является эффективное использование основных производственных фондов и их удовлетворительное техническое состояние. То есть для дальнейшего успешного функционирования АТП весь подвижной состав должен быть технически исправен, своевременно проходить плановое техническое обслуживание и ремонты, а также содержаться в надлежащем состоянии, обеспечивающем безопасность и бесперебойную работу.

В связи с текущей международной обстановкой необходимо заменить импортные единицы подвижного состава китайскими или отечественными аналогами.

Седельный тягач нового поколения KAMAZ-54901 с колесной формулой 4 × 2 в области магистральных грузоперевозок стал более Лист 37 экономичен, комфортабелен и надежен. Новый рядный шестицилиндровый двигатель KAMAZ-910.52-460 мощностью 482 л.с., роботизированная коробка передач и гипоидный мост обеспечивают минимальный расход топлива и уверенное движение по дороге.

Применение современных высокотехнологичных конструктивных решений позволило увеличить межсервисный интервал до 120 тысяч км, при этом снизить расход топлива на 10 % по сравнению с предыдущим поколением автомобиля.

Критерии уменьшения затрат при замене подвижного состава АТП включают снижение операционных расходов (расход топлива, масла), уменьшение затрат на техническое обслуживание и ремонт, а также повышение общей эффективности за счет сокращения простоя и увеличения производительности.

Литература

1. Грузовые перевозки : учеб. пособие / А.А. Изюмский, И.С. Сенин, С.В. Коцурба. – Краснодар : Изд. ФГБОУ ВО «КубГТУ», 2025. – 303 с.
2. Коновалова Т.В. Аналитические и имитационные методы исследования транспортных и пешеходных потоков / Т.В. Коновалова, С.Л. Надирян, В М. Плаксунова // Наука. Техника. Технологии (политехнический вестник). – 2023. – № 3. – С. 30–32. EDN KGGIDC
3. Коновалова Т.В. Организация перевозочных услуг и безопасность транспортного процесса / Т.В. Коновалова, С.Л. Надирян, И.Н. Котенкова. – Краснодар : Кубанский государственный технологический университет, 2024. – 256 с. ISBN 978-5-8333-1355-8 EDN SZMALB
4. Научные проблемы экономики транспорта / А.Н. Домбровский [и др.]. – Краснодар : Кубанский государственный технологический университет, 2017. – 264 с. ISBN 978-5-8333-0682-6 EDN ZUIYTN
5. Транспортная логистика: технологические особенности и компетенции кадров : для аспирантов вузов, научных работников транспортной сферы и специалистов-практиков / Д.А. Дрючин [и др.]. – М.; Вологда : Инфра-Инженерия, 2026. – 176 с. ISBN 978-5-9729-2779-1 EDN RZULQX

References

1. Cargo transportation: textbook. Allowance / A.A. Izyumsky, I.S. Senin, S.V. Kotsurba. – Krasnodar : Publishing House of KubSTU, 2025. – 303 p.
2. Konovalova T.V. Analytical and simulation methods of research of transport and pedestrian flows / T.V. Konovalova, S.L. Nadiryan, V.M. Plaksunova // Science. Technique. Technologies (Polytechnic Bulletin). – 2023. – № 3. – P. 30–32. EDN KGGIDC
3. Konovalova T.V. Organization of Transportation Services and Safety of the Transport Process / T.V. Konovalova, S.L. Nadiryan, I.N. Kotenkova. – Krasnodar : Kuban State Technological University, 2024. – 256 p. ISBN 978-5-8333-1355-8 EDN SZMALB
4. Konovalova T.V. Modern Approaches to the Organization of International Transportation of Outsized Cargo / T.V. Konovalova, S.L. Nadiryan, V.M. Plaksunova // Science. Technique. Technologies (Polytechnic Bulletin). – 2023. – № 2. – P. 88–90. EDN OUZVNR
5. Transport logistics: technological features and competencies of personnel : for graduate students, transport researchers and practitioners / D.A. Dryuchin [et al.]. – M.; Vologda : Infra–Engineering, 2026. – 176 p. ISBN 978-5-9729-2779-1 EDN RZULQX