

УДК 656.073

**ПРИМЕНЕНИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОГО АНАЛИЗА ДЛЯ  
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ АВТОТРАНСПОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**APPLYING FUNCTIONAL COST ANALYSIS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF  
THE TRUCKING BUSINESS**

**Коновалова Татьяна Вячеславовна**

Кубанский государственный  
технологический университет

**Надирян София Леоновна**

Кубанский государственный  
технологический университет  
sofi008008@yandex.ru

**Денисова Анастасия Сергеевна**

Кубанский государственный  
технологический университет

**Konovalova Tatyana Vyacheslavovna**  
Kuban State University of Technology

**Nadiryan Sofiya Levonovna,**  
Kuban State University of Technology  
sofi008008@yandex.ru

**Denisova Anastasiya Sergeevna.**  
Kuban State University of Technology

**Аннотация.** В статье рассмотрены вопросы повышения эффективности автотранспортной деятельности путём применения функционально-стоимостного анализа. В современных условиях, когда актуален вопрос о реструктуризации и репрофилировании многих автотранспортных предприятий, оздоровлении их финансов и экономики, использование стоимостного анализа может оказаться весьма эффективным. Предметом функционально-стоимостного анализа являются экономические или хозяйственные процессы, имеющие место на автотранспортных предприятиях.

**Ключевые слова:** автомобильный транспорт, автотранспортное предприятие, функционально-стоимостной анализ, экономический анализ, исследование объекта.

**Annotation.** In the article the questions of improving the efficiency of the trucking business by applying functional cost analysis. In modern conditions, when the actual question on the restructuring and reorientation of many trucking companies, improvement of Finance and economy, the use of cost analysis can be very effective. The subject of functional cost analysis are economic or economic processes occurring at the transport companies.

**Keywords:** road transport, transport company, value analysis, economic analysis, research object.

Автотранспортные предприятия (АТП) в процессе производственно-хозяйственной деятельности часто сталкиваются с ситуацией, когда для повышения эффективности производства необходимо не только добиваться максимизации выручки, но и оптимизировать все финансовые потоки. В качестве одного из инструментов оптимизации можно использовать метод функционально-стоимостного анализа (ФСА), позволяющий выявить и ликвидировать излишние затраты. При этом нельзя быстро достичь положительного результата, но в целом АТП может получить значительный стабильный рост рентабельности. ФСА является одним из видов экономического анализа, но в силу своих специфических особенностей заслуживает самостоятельного рассмотрения.

Цель ФСА состоит в обеспечении правильного распределения средств, выделяемых на производство автотранспортных услуг, по прямым и косвенным издержкам. Это позволяет наиболее реалистично оценивать расходы АТП.

Более конкретными целями и задачами ФСА могут быть: повышение качества транспортной услуги и ее конкурентоспособности; снижение затрат на производство, уменьшение материалоемкости и энергоемкости, трудоемкости и фондоемкости производства; достоверное прогнозирование развития техники и технологии; увеличение объема перевозок без дополнительных или значительных капитальных вложений; ликвидация «узких» мест в производстве; сокращение эксплуатационных и транспортных расходов; улучшение экологических показателей производства и т.д.

От других методов повышения эффективности автотранспортной деятельности ФСА отличает совокупность принципов, которая включает плановый характер проведения ФСА, комплексный подход, системный подход, функциональный подход, принципы соответствия значимости функций и затрат на их осуществление, соответствия фактического значения параметра требуемому уровню, активизации творческого мышления, коллективного труда, междисциплинарного подхода и др.

В современных условиях возрастает роль управления информационными и материальными потоками, системного и регулярного обновления информации об организации автотранспортной деятельности.

Перед АТП стоит огромное количество проблем. Недостаточно разбираться в сущности данных проблем, необходимо знать характер их взаимодействия и с учетом этого уметь ранжировать порядок их разрешения. Одним из методов управления для эффективных подходов является ФСА.

Теория ФСА сводится к двум основным тезисам:

– Затраты на производство транспортной услуги состоят из какого-то минимума издержек, абсолютно необходимых для реализации перевозки, выполняющего заданные функции, и косвенных затрат, не имеющих прямого отношения к производству транспортной услуги, связанных с несовершенством процесса перевозки, технологии и использованием неэффективных материалов. Эти косвенные затраты представляют собой один из резервов снижения себестоимости перевозок.

– ФСА предполагает полный отказ от технологии перевозки, анализируются и исследуются функции, которые она реализует. Задача ФСА — выявление того из альтернативных вариантов реализации функции, который является наиболее экономичным с точки зрения, как АТП, так и потребителя. Это означает, что при анализе принимаются во внимание не только производственные затраты, но и потребительские свойства услуги, включая надежность, маневренность, комфорт и т.д.

ФСА характеризуется следующими особенностями:

- непрерывное соизмерение значимости функций по затратам их реализации;
- использование комплексного подхода при анализе издержек не только на доставку грузов и пассажиров, но и суммарные затраты на всех стадиях транспортного процесса;
- применение системного подхода, обеспечивающего принцип целостности;
- широкое использование методов активизации новационного творческого мышления.

В современных условиях, когда актуален вопрос о реструктуризации и репрофилировании многих АТП, оздоровлении их финансов и экономики, использование стоимостного анализа может оказаться весьма эффективным. Предметом ФСА являются экономические или хозяйственные процессы, имеющие место на АТП.

Суть применения ФСА для решения задач реструктуризации предприятий, в том числе и на транспорте выражена в Методических рекомендациях по реформе предприятий, утвержденных приказом Минэкономики России от 1 октября 1997 г. № 118. В разделе, посвященном выработке финансовой политики, в п. 9 говорится о том, что в целях управления издержками и выбора амортизационной политики рекомендуется использовать данные финансово-экономического анализа, которые дают первоначальное представление об уровне издержек предприятия, а также об уровне рентабельности. При разработке учетной политики предприятия рекомендуется выбрать такие методы калькулирования себестоимости, которые обеспечивают наглядное представление о структуре издержек производства, уровне постоянных и переменных затрат, доле коммерческих расходов. Во всех случаях руководству предприятия целесообразно стремиться к такой организации учета, при которой вся совокупность затрат четко разделена по группам: затраты переменные, постоянные и смешанные.

Существует определенная взаимосвязь между направлениями экономического анализа. ФСА может проводиться самостоятельно, а также в составе комплексного экономического анализа для повышения эффективности автотранспортной деятельности.