



УДК 338.012

КОНЦЕПЦИЯ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

THE CONCEPT OF INTRODUCING LEAN MANUFACTURING AS A FACTOR IN INCREASING THE COMPETITIVENESS OF AN ENTERPRISE

Глазкова Ирина Николаевна

кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры экономики и управления предприятием,
Альметьевский государственный нефтяной институт

Биктимирова Аделина Руслановна

студент 1 курса магистратуры
факультета экономики и управления предприятием,
Альметьевского государственного нефтяного института

Аннотация. Развитие экономики, как на макро, так и на микро-уровне, в том числе процессы глобализации товарных и финансовых рынков, вызывают необходимость нахождения путей для повышения конкурентоспособности предприятий. Одна из современных и набирающая популярность уже в России концепций менеджмента, которая направлена на повышение эффективности работы предприятий, является «Бережливое производство».

Ключевые слова: бережливое производство, конкурентоспособность, эффективность предприятия.

Glazkova Irina Nikolaevna

PhD in Economics, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of
Economics and Enterprise Management,
Almetyevsk State Oil Institute

Biktimirova Adelina Ruslanovna

1st year Graduate Student,
Faculty of Economics and
Enterprise Management,
Almetyevsk State Oil Institute

Annotation. The development of the economy, both at the macro and micro levels, including the processes of globalization of commodity and financial markets, necessitate finding ways to increase the competitiveness of enterprises. One of the modern and gaining popularity already in Russia management concepts, which is aimed at increasing the efficiency of enterprises, is «Lean production».

Keywords: lean manufacturing, competitiveness, enterprise efficiency.

В рамках современной рыночной конкуренции, предприятия стремятся повышать эффективность производства, совершенствуя его, применяя новые технологии, и сокращая при этом различные виды потерь.

Бережливое производство – одно из основных концепций, которые существенно влияют на эффективность финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Следовательно, предприятия внедряющие инструменты бережливого производства действительно сокращают затраты и определенные виды потерь при производстве, и повышают эффективность финансово-хозяйственной деятельности.

Бережливое производство способно организовать производство так, что производительность труда в течение года в организации, применившей ее, вырастает на 20–40 процентов, кроме этого улучшаются и другие показатели, повышается конкурентоспособность, рентабельность предприятия, продукции, производства и т.д. Поэтому актуальность развития стратегии бережливого производства, несомненно, является современной и насущной в настоящее время[3].

Компании, использующие бережливое производство не менее семи лет, наблюдают положительную динамику:

- производительность труда ежегодно растет на 20–25 %;
- время производственного цикла сократилось на 30 %;
- уровень удовлетворенности потребителя повысился на 100 %;
- объемы незавершенного производства и запасов товарно-материальных ценностей ежегодно сокращаются на 10–15 %;
- оборачиваемость денежных средств увеличивается ежегодно на 10–15 % [1, с. 8–14].

Внедрение инструментов БП на предприятиях подразумевает максимизацию усилий по применению новых инструментов, и что в свою очередь связано с необходимостью повышения уровня конкурентоспособности предприятия. В связи с этим появляется потребность в создании модели, которая бы показывала порядок деятельности по внедрению инструментов бережливого производства на предприятиях [2].

Использование всех инструментов бережливого производства и комплексный подход к освоению системы будет способствовать успешному развитию компании в современных условиях. На рисунке 1 представлены этапы внедрения бережливого производства.

Начиная с 2017 года, на средних и крупных предприятиях в России внедряются принципы бережливого производства, и меняется формат производства на предприятиях базовых не сырьевых отраслей. Это позволило достичь роста производительности труда, рентабельности и конкурентоспособности, что говорит об эффективности проводимых мер, успешной реализации лучших практик и концепции бережливого производства.



Рисунок 1 – Этапы внедрения бережливого производства

Важнейшей задачей деятельности современной организации является развитие производственной системы предприятия на принципах бережливого производства. Это связано с тем, что современные подходы к формированию производственных систем ориентированы на повышение качества, удовлетворенность потребителя, активизацию персонала. Одним из инструментов бережливого производства является картирование потока создания ценности.

В таблице 1 приведен пример расчета экономического эффекта с применением КПСЦ на сервисном нефтегазовом предприятии

Таблица 1 – Расчет экономической эффективности КПСЦ

Показатели	До внедрения	После внедрения
1. Изменение затрат, тыс.руб., в том числе:	153,292	273,892
1.1 Цеховые расходы, тыс.руб.	38,131	38,131
1.2 Расходы на ТМЦ, тыс.руб.	91,25	211,85
2. Затраты времени, час	39,6	31
3. Поток выпуска металлоконструкций, тонн	3,5	10
4. Выручка от реализации продукции, работ, тыс.руб.	175	500
5. Валовая прибыль, тыс.руб.	21,708	226,108
6. Чистая прибыль, тыс.руб.	17,366	180,89
Экономический эффект в год, тыс.руб.	–	163,524

КПСЦ направлено на минимизацию потерь и позволяет провести выравнивание нагрузки операторов в потоке создания ценности, дает возможность синхронизировать основные и вспомогательные процессы.

И в заключении нужно отметить, что успешное внедрение инструментов бережливого производства, как концепции, становится одним из основных способов повышения производительности труда, финансовой устойчивости компании и конкурентоспособности предприятий.

Литература:

1. Бочарникова Е.В. Бережливое производство как основа антикризисного управления предприятием // Молодежь и наука. – 2015. – № 2. – С. 8–14.
2. Давыдова Н.С. Бережливое производство как фактор повышения конкурентоспособности предприятия // ИВД, 2012. – № 2. – URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/berezhlivoe-proizvodstvo-kak-faktor-povysheniya-konkurentosposobnosti-predpriyatiya>
3. Совершенствование бизнес-процессов предприятия на основе внедрения бережливого производства [Электронный ресурс]. – URL : <http://earchive.tpu.ru/bitstream/11683/24914/1/TPU142516.pdf>

References:

1. Bocharnikova E.V. Lean Production as the Basis for Crisis Management // Youth and Science. – 2015. – № 2. – P. 8–14.
2. Davydova N.S. Lean production as a factor in increasing the competitiveness of the enterprise // IVD, 2012. – № 2. – URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/berezhlivoe-proizvodstvo-kak-faktor-povysheniya-konkurentosposobnosti-predpriyatiya>
3. Improvement of enterprise business processes based on the implementation of lean production [Electronic resource]. – URL : <http://earchive.tpu.ru/bitstream/11683/24914/1/TPU142516.pdf>