



УДК 331.104.22

## НОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ К КОТОРЫМ НУЖНО ПОДГОТОВИТЬСЯ В 2020 ГОДУ



### EMERGING PROJECT MANAGEMENT TRENDS TO PREPARE FOR IN 2020

**Смирнов Игорь Сергеевич**

студент 4 курса,  
Альметьевский государственный  
нефтяной институт

**Мугинова Зилия Хакимовна**

ассистент кафедры  
экономики и управления  
Альметьевский государственный  
нефтяной институт  
igorsmirnow2010@gmail.com

**Аннотация.** Управление проектами становится все более эффективной управленческой технологией, позволяющей компаниями осуществлять успешное стратегическое развитие и повышать свою конкурентоспособность.

На рынке появляются уникальные методы и решения различных задач, которые выводят сферу управления проектами на новый уровень, что в свою очередь требует от проектов соответствия современным требованиям и тенденциям.

В работе описаны девять современных тенденций, которые будут наиболее актуальны в сфере управления проектами в 2020 году.

**Ключевые слова:** проектное управление, тенденции, технологии, подход, анализ.

**Smirnov Igor' Sergeevich**

4th year student,  
Almetyevsk State Oil Institute

**Muginova Zilia Khakimovna**

Assistant of the Department  
of Economics and management,  
Almetyevsk State Oil Institute  
igorsmirnow2010@gmail.com

**Annotation.** Project management is becoming an increasingly effective management technology that allows companies to implement successful strategic development and increase their competitiveness. Unique methods and solutions to various tasks are appearing on the market, which take the project management sphere to a new level, which in turn requires projects to meet modern requirements and trends.

This article describes nine current trends that will be most relevant in the field of project management in 2020.

**Keywords:** project management, trends, technologies, approach, analysis.

**В** современную эпоху управление проектами больше не является прежней застойной платформой. Вместо этого это постоянно развивающаяся и развивающаяся сфера бизнеса. Несмотря на то, что использование исходных формальных инструментов и методологий управления проектами может помочь предотвратить возможные сбои для будущих стартапов, всегда рекомендуется держать себя в курсе меняющихся тенденций управления проектами.

Причиной этого факта является то, что управление проектами – это область, которая переплетается во всех областях широкого спектра разнообразных отраслей. Кроме того, необходимо вести стратегии управления проектом в соответствии с преобладающей деловой средой для ведения успешного и устойчивого бизнеса.

В текущем 2020 году существуют различные текущие и будущие тенденции управления проектами такие как: искусственный интеллект, гибридный подход, эмоциональный интеллект, офис управления проектом (ОУП), Канбан доски, привлечение фрилансеров, подготовка исполнителей, интернет вещей (IoT) и виртуальная реальность.

#### 1. Искусственный интеллект

Искусственный интеллект – это не что иное, как машинное обучение. Это не человеческий разум, он демонстрируется машинами. В этом современном мире искусственный интеллект стал трендом в управлении проектами. Искусственный интеллект может помочь в решении следующих вопросов: сколько задач может выполнить человек по сравнению с его еженедельным отчетом, какие задачи можно автоматизировать, сколько ресурсов требуется для какого-либо конкретного проекта, а также показывает кто из участников проекта активно решает задачи и сидит без дела.

Включение ИИ в будущие тенденции управления проектами 2020 года, несомненно, добавит большую суть производительности к результатам проекта. Это бесспорно поможет общему рабочему процессу управления проектами с интерактивным интерфейсом для доступных ресурсов и даст вам врожденную способность реагировать на вашу повестку дня с предложениями и идеями. Предложе-



ния, основанные на алгоритме, обязательно добавляют дополнительный импульс эффективности в общий процесс управления проектом.

## 2. Гибридный подход

Стратегия «один размер подходит всем» в настоящее время находится на грани исчезновения. Традиционные методологии в настоящее время корректируются с современными стратегиями и активно адаптируются к различным процессам управления проектами. Внедрение гибридных методологий лучше всего подходит для сценариев, когда проекты передаются с исключительно большой рабочей базой с настоятельным требованием участия в нем нескольких руководителей проектов. Например, смешивая традиционный подход с методологией Agile, члены команды с различными взглядами, стилями работы могут работать вместе по-своему, обеспечивая большую стабильность, вовлеченность и эффективность.

Таким образом, современный корпоративный мир требует значительно большего числа менеджеров гибридных проектов, которые не являются исключительно экспертами в одной предписываемой методологии, но хорошо разбираются в нескольких различных методологиях.

## 3. Эмоциональный интеллект

Эмоциональный интеллект совсем не новая концепция в современном корпоративном мире. Но это определенно прогрессирующая и вдохновляющая тенденция в нашей практической индустрии, основанной на процессах. И в мире, где важны производительность и эффективность, высоки шансы, запутаться в разнообразии применяемых методологий. Следовательно, когда технические навыки остаются стабильными, наличие «мягких навыков» должно быть обеспечено любой ценой. Чем лучше вы управляете людьми и устанавливаете с ними правильную связь, тем выше шансы на то, что ваши планы будут реализованы без ошибок.

Итак, когда в команде проекта есть совокупность людей с различными культурными различиями, работающими вместе, определенно будут возникать какие-то проблемы внутри группы. А при наличии эффективной функции эквалайзера возможно решить эти проблемы в мгновение ока. Для руководителя проекта необходимо обязательно иметь правильное представление о различных аспектах эмоционального интеллекта, поскольку он медленно вступает на путь влиятельного фактора в тенденциях управления проектами 2020 года.

## 4. Офис управления проектом (ОУП)

Офис управления проектами (ОУП) – это то, что подпитывает проекты, чтобы они соответствовали заранее определенным целям и задачам. Они обладают врожденной способностью преодолеть разрыв между эффективной реализацией проекта и стратегическим предвидением организации на высоком уровне. И по этой веской причине было замечено, что ОУП приобретают все большую популярность в недавних будущих тенденциях управления проектами в 2020 году.

Сравнительный анализ различных случаев управления проектами показал, что в конце 2019 года почти 42 % проектов смогли достичь поставленных целей с помощью высокоэффективного ОУП. Соответственно, данная тенденция сохранится и будет внедряться в инновационные проекты 2020 года.

## 5. Канбан доски

Канбан – это японский термин, который означает «рекламный щит» на английском языке. Изначально изобретенная и внедренная автомобильной компанией Toyota для улучшения производства, теория Канбана в настоящее время интегрируется в различные элементы методологии управления проектами.

Канбан – это тонкий подход к каталогизации, в котором используется визуальная доска, состоящая из набора карт и сетки, которая помогает управлять рабочим процессом. Внедрение Канбан, безусловно, является признаком прогресса, поскольку дает руководителям проектов возможность управления задачами более централизованным способом, что позволяет избежать стагнации.

В основном это поможет в небольших Agile-проектах, которые более подвержены ряду изменений. Более того, структура Канбан легко интегрируется с набором будущих тенденций управления проектами в 2020 году.

## 6. Привлечение фрилансеров

В современном мире все больше и больше людей переходят с нормированного рабочего дня на удаленную работу (обычно это веб-разработчики или разработчики приложений, дизайнеры, копи-



райтеры). Привлечение фрилансеров вместо традиционной «офисной» команды в состав проекта может вызвать такие эффекты как: гибкость, четкое распределение заданий, экономия времени

Нельзя сказать с полной уверенностью, что удаленное сотрудничество лучше. Несмотря на современные возможности, это все еще создает проблему общения. Кроме того, существует большая проблема: как добиться согласованного выполнения задач, если исполнители находятся в разных часовых поясах?

Но руководители проектов должны принять эту тенденцию. Квалифицированные исполнители уходят на работу удаленно по свободному графику. Например, веб-дизайнеру легче разработать интерактивную веб-страницу дома, чем в офисе. Работа в офисе приводит к потере большого количества времени, соблюдение фотографии рабочего дня, неудобство от влияния внешних факторов (посторонние шумы, крики сотрудников и т.д.). Следовательно, дистанционная работа в проекте в 2020 году показывает, что удаленная команда – это новый и не менее эффективный способ работы над проектом.

## 7. Подготовка исполнителей

Давно неизменной тенденцией является привлечение квалифицированных специалистов. Конечно, эта тенденция будет диктовать будущее, ведь компании нужен человек, который сразу же возьмет на себя эту работу. Но рост конкуренции спровоцировал почти противоположную тенденцию: подготовку более слабых исполнителей.

Руководители проектов готовы взять специалиста, который имеет меньший опыт, и дать ему короткий промежуток времени для изучения конкретного вопроса, если это позволяют временные рамки.

Новички имеют свежий взгляд, без проработанных шаблонов. Поэтому их главное преимущество – это способность дать радикально новую идею, подойти к решению какой-то проблемы нестандартным образом. У них нет никакой репутации, поэтому они должны доказать свою компетентность. Идеальный вариант – это именно внедрение новых подходов.

Любая организация сегодня заинтересована в уникальности. Это повышает интерес к его продукту. Потому что менеджеры проектов нацелены не только на исполнителей с большим опытом, но и на амбициозных новичков.

## 8. Интернет вещей (IoT)

Интернет вещей представляет собой глобальную сеть устройств, которые могут использовать Интернет для связи друг с другом, а также с конечными пользователями. И интересным фактом является то, что IoT делится пополам с управлением проектами по всем аспектам, от сбора данных до совместной работы команды.

Преимущество IoT в стратегии управления проектами заключается в том, что устройства могут автоматически распознавать и реагировать на окружающие события через свою сеть, что снижает потребность в ручном вмешательстве. IoT играет важную роль в тенденциях управления проектами в 2020 году. IoT помогает снизить эксплуатационные расходы, минимизировать ошибки и увеличить время отклика.

При эффективном внедрении в рабочий процесс управления проектами IoT возможны следующие преимущества:

- предоставление сверхскоростных отчетов;
- формирование общей системы управления процессом и контролем;
- упрощается чрезвычайно глубокий анализ данных;
- повышение ожидания для большинства заинтересованных сторон;
- повышение производительности в режиме реального времени;
- помогает в обновлении программного обеспечения и в поиске исторических данных проекта.

## 9. Виртуальная реальность

Виртуальная реальность позволяет менеджеру проекта просматривать сценарий в реальном времени с виртуальными ресурсами и может заранее планировать результат проекта. Это помогает оценить результаты и может соответствующим образом скорректировать требования к проекту. Виртуальная реальность необходима в основном для анализа рисков и управления виртуальными ресурсами. Такие программные приложения как GIS и Revit, используются для планирования и приоритизации задач в проекте.

С помощью виртуальных входных данных появляется возможность спроектировать результаты проекта на основе диаграммы и поддерживать ресурс в соответствии с требованиями. Если к проекту будут добавлены какие-либо дополнительные требования существует возможность получить пересмотренный результат с помощью этой виртуальной технологии, основанной на взаимозависимости проекта.



Технология виртуальной реальности используется в основном в проектировании и создании прототипов конструкций. Например, компания Airbus использует технологией виртуальной реальности RAMSIS-реалистичную антропологическую математическую систему, которая используется в целях проектирования кабин самолетов практически до начала проекта.

Таким образом, понимание и признание вышеупомянутых тенденций в области управления проектами, несомненно, поможет организации и руководителям проектов согласовать как новые, так и существующие бизнес-стратегии. Возможности, которые предлагают новые тенденции для реализации проектов становятся еще шире. Но не стоит забывать о том, что какой бы ни была будущая тенденция в управлении проектами, знания и навыки останутся ценными для карьеры. Эти два компонента помогут создать лучшую команду и создать продукт высочайшего качества.

### Литература

1. Прохорова Мария Петровна, Шкунова Анжелика Аркадьевна, Егорова Татьяна Александровна. Тенденции проектного управления на современном этапе // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2018. – № 8 (34). – URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/tendentsii-proektnogo-upravleniya-na-sovremennom-etape> (дата обращения: 22.03.2020).
2. Project Management Trends (2020): What does the Future Look Like Vartika Kashyap. – URL : <https://www.proofhub.com/author/vartika> (дата обращения: 20.03.2020).
3. Emerging Project Management Trends To Prepare For In 2020 Ben Aston. – URL : <https://thedigitalprojectmanager.com/project-management-trends/> (дата обращения: 21.03.2020).

### References

1. Prokhorova Maria Petrovna, Shkunova Anzhelika Arkadievna, Egorova Tatiana Alexandrovna. Trends in project management at the present stage. – URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/tendentsii-proektnogo-upravleniya-na-sovremennom-etape> (дата обращения: 22.03.2020).
2. Project Management Trends (2020): What does the Future Look Like Vartika Kashyap. – URL : <https://www.proofhub.com/author/vartika> (дата обращения: 20.03.2020).
3. Emerging Project Management Trends To Prepare For In 2020 Ben Aston. – URL : <https://thedigitalprojectmanager.com/project-management-trends/> (дата обращения: 21.03.2020).