



УДК 334.025

## УПРАВЛЕНИЕ ЛИЗИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА ПРЕДПРИЯТИИ



## MANAGEMENT OF LEASING ACTIVITIES AT THE ENTERPRISE

**Ершова Татьяна Сергеевна**Донецкий национальный  
технический университет**Заричанская Евгения Викторовна**кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры  
экономика предприятия и инноватика,  
Донецкий национальный  
технический университет  
ershova-1998@mail.ua**Ershova Tatiana Sergeevna**

Donetsk National technical university

**Zarichanskaya Evgeniya Viktorovna**Candidate of Science (Economics),  
Associate Professor, Assistant Professor  
enterprise economics and innovation,  
Donetsk National technical university  
ershova-1998@mail.ua

**Аннотация.** Темпы увеличения производственных мощностей предприятий не могут обеспечить необходимый объем ввода основных фондов. Нехватка мощностей и высокий износ оборудования и машин приводят к разрыву между потенциальным спросом и объемом производимой продукции. Для устранения зоны убытков необходимо наращивать производственные мощности предприятий за счет разработки механизмов привлечения инвестиций, одним из которых является лизинг. В то же время перспектива использования лизинга в качестве эффективного способа инвестирования в основные фонды предприятий зависит от социально-экономических условий, сложившихся в стране, инвестиционной политики, проводимой властями и предприятиями, а также от профессиональной организации управления лизинговой деятельностью на предприятии.

**Ключевые слова:** лизинг, управление, предприятие, износ, основные фонды.

**Annotation.** The rate of increase in production capacity of enterprises cannot provide the necessary volume of input of fixed assets. Lack of capacity and high wear of equipment and machines lead to a gap between potential demand and the volume of manufactured products. To eliminate the loss zone, it is necessary to increase the production capacities of enterprises through the development of investment attraction mechanisms, one of which is leasing. At the same time, the prospect of using leasing as an effective way of investing in fixed assets of enterprises depends on the socio-economic conditions prevailing in the country, the investment policy pursued by the authorities and enterprises, as well as on the professional organization of managing leasing activities at the enterprise.

**Keywords:** leasing, management, enterprise, depreciation, fixed assets.

**В** экономической научной литературе значительное внимание уделяется проблеме развития лизинговых отношений и оценке лизинговой деятельности. Однако в имеющихся работах недостаточно исследованы проблемы управления лизингом для реального сектора экономики.

Для определения механизма управления лизингом на предприятии необходимо уточнить, что именно подразумевается под термином «лизинг». По мнению Петровой Ю.А. «Лизинг – это операция по размещению движимого и недвижимого имущества, которое специально закупается лизинговой фирмой, остается ее собственностью, но отдается в аренду предпринимателям» [1]. Дараева Ю.А. считает, что «Лизинг – это приобретение арендодателем по заказу арендатора отдельных объектов основных средств, как с правом их выкупа, так и без права выкупа» [2]. Шепелева А.Ю. вкладывает следующий смысл в рассматриваемое понятие: «Лизинг – это комплекс экономических отношений между юридически самостоятельными лицами по поводу передачи в аренду основных средств производства или товаров в длительное пользование» [3].

Проанализировав вышеуказанные термины, следует отметить, что определение должно содержать важные и отличительные черты. С этой целью необходимо определить исходные предпосылки, на которых был основан концептуальный аппарат:

- 1) лизинг – это вид коммерческой деятельности, осуществляемой институтами финансовой системы и кредитования.
- 2) лизинг – это посредническая деятельность небанковских финансовых учреждений, которые являются частью финансовой системы и кредита.
- 3) инвестирование в лизинговую деятельность заемных или привлеченных средств осуществляется в соответствии с принципами займа.

В результате проведенного исследования были детализированы и тем самым установлены отличительные черты определения лизинга от широко применяемых в научной литературе и законода-



тельных актах. Следовательно, лизинг – это вид посреднической предпринимательской деятельности, осуществляемый институтами финансово-кредитной системы, направленный на инвестирование свободных или же привлеченных финансовых средств на принципах кредита, при котором по договору финансовой аренды арендодатель обязуется приобрести оговоренное договором имущество у определенного продавца и в последствии предоставить данное имущество арендатору на срок и за плату, указанные в договоре.

Лизинг является деятельностью, которая подчинена достижению определенной цели и нуждается в создании эффективного механизма управления с учетом особенностей инвестиционной среды предприятий при реализации лизинговой деятельности.

Для определения инвестиционной среды необходимо рассмотреть лизинг с точки зрения многофакторной комплексной системы предпринимательской деятельности, объединяющей совокупность лизинговых, кредитных, инвестиционных и торговых организационно-экономических отношений (рис. 1).

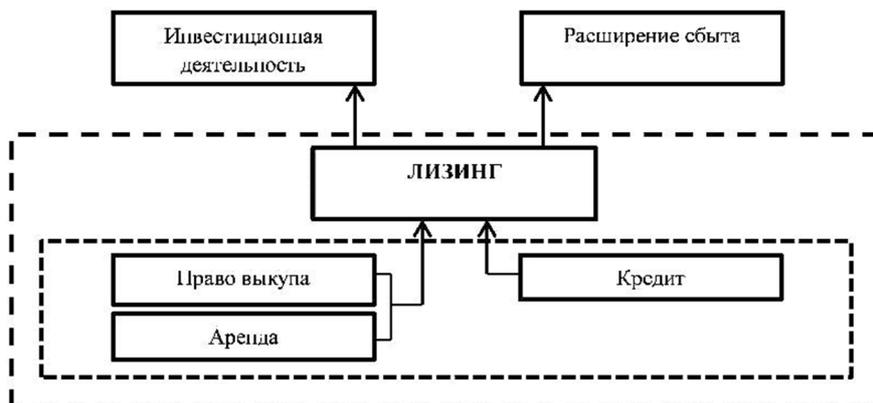


Рисунок 1 – Лизинг как многофакторная система предпринимательской деятельности

Использование системного подхода рационально при управлении лизинговой деятельностью на предприятии [4]. Лизинговая деятельность рассматривается, как система и поэтому ей присущ объект и субъекты управления. Область возобновления активной части основных фондов с помощью лизинга выступает управляемой системой, то есть объектом управления. Предприятия, кредиторы, поставщики, посредники, лизинговые компании, продавцы, государственные органы являются системой управления (субъектами управления).

Организационные и экономические принципы лизинга обладают низкой четкостью, что является главной проблемой при использовании данного метода инвестиционной деятельности. В состав механизма управления лизингом входят элементы первого и второго уровня взаимодействия (рис. 2).

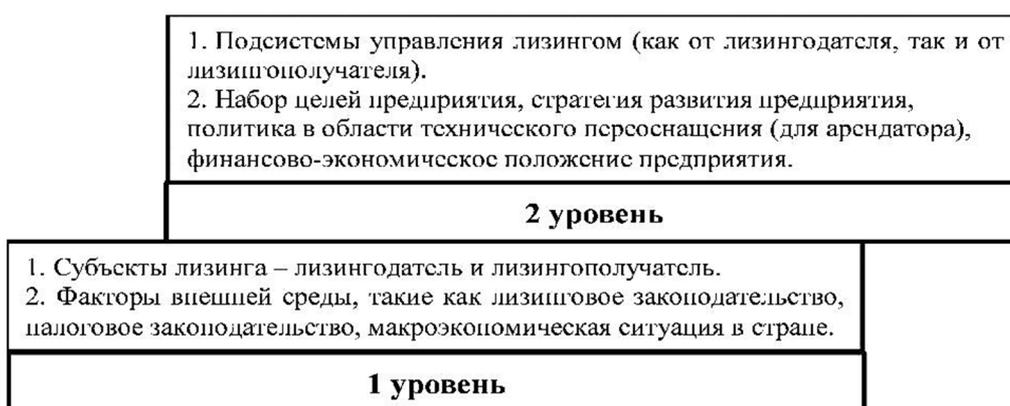


Рисунок 2 – Состав механизма управления лизингом

Взаимное влияние и согласованность элементов первого уровня является основой для функционирования механизма управления лизинговой деятельностью. На основе действующего законодательства, экономической ситуации в государстве, а также возникнувшей потребности, лизингодатель и лизингополучатель подписывают договор лизинга.

В то же время проявляют свои свойства подсистемы, которые являются элементами второго уровня управления лизинговой деятельностью и включают в себя: планирование, организацию, коор-



динацию и контроль, базирующиеся на наличии как у лизингодателя, так и у лизингополучателя. Данная подсистема состоит из следующих элементов: цели и стратегия предприятия, совершенствование политики (для лизингополучателя), экономическое и финансовое состояние предприятия. С целью дальнейшего планирования, организации, координации и контроля лизинговой деятельности предприятия, необходимо на основании подсистемы сформировать особенности планирования лизинга.

Эффективное формирование и функционирование системы управления предприятия зависит от эффективного формирования и функционирования ее подсистем. Особенности управления лизинговыми операциями на предприятиях, определяющими необходимость их использования для уменьшения износа технических ресурсов предприятия, являются: нестабильное финансовое состояние предприятий, дефицит долгосрочных заемных средств, высокий износ активной части основных фондов, необходимость автоматизации производства и совершенствования технологий интенсивным способом, предполагающим качественное улучшение технических ресурсов предприятия. Следовательно, организация качественного механизма управления лизинговой деятельностью на предприятии и учет влияния факторов внешней и внутренней среды позволит повысить эффективность инвестирования в основной капитал денежных средств посредством лизинга.

### Литература

1. Петрова Ю.А. Экономика предприятия. – М. : Полиграф плюс, 2016. – 389 с.
2. Дараева Ю.А. Теория бухгалтерского учета. – М. : Полиграф плюс, 2018. – 160 с.
3. Шепелева А.Ю. Финансовый менеджмент. – М. : Полиграф плюс, 2017. – 235 с.
4. Амшкова М.Х. Возможности использования лизинга при обновлении предприятиями основных фондов // Современные научные исследования и инновации. – 2015. – № 12. – URL : <http://web.snauka.ru/issues/2015/12/61586> (дата обращения 20.02.2020).
5. Куряева Г.Ю. Лизинг. Понятие, объекты и субъекты лизинга. Операционный и финансовый лизинг. Проблема развития лизинга в России // Образование и наука в России и зарубежом. – 2018. – № 1. – URL : <https://www.gyrnal.ru/statyi/ru/335/> (дата обращения 20.02.2020).
6. Хобта В.М. Гайдук В.А. Проблемы и перспективы развития лизинга / НАН Украины. Ин-т экономики пром-сти. – Донецк, 2014. – 119 с.
7. Шепелева А.Ю. Финансовый менеджмент. – М. : Полиграф плюс, 2013. – 235 с.
8. Заричанская Е.В. Экономическое обоснование инновационных решений с учетом социальных и экологических критериев / Проблемы и перспективы инновационного развития экономики : монография; под общ. ред. Е.П. Мельниковой, О.И. Черноус. – Донецк, 2018. – Раздел 5. – П. 5.3. – С. 280–292.
9. Заричанская Е.В., Бурлаченко И.В. Инвестиционная деятельность строительных предприятий и повышение ее эффективности : Актуальные проблемы экономики и управления: теоретические и прикладные аспекты / материалы Третьей международной научно-практической конференции, г. Горловка, 30 марта 2018 г.; отв. ред. Е.П. Мельникова. Автомобильно-дорожный институт ГОУВПО «ДонНТУ». – Горловка : АДИ ДонНТУ, 2018. – С. 440–446. – URL : [https://drive.google.com/file/d/1oCxsNgAR9fcm8u9dl05qp-J\\_j\\_y6lUaC/view](https://drive.google.com/file/d/1oCxsNgAR9fcm8u9dl05qp-J_j_y6lUaC/view) (дата обращения: 20.02.2020)

### References

1. Petrova Y.A. Enterprise economy. – M. : Polygraph plus, 2016. – 389 p.
2. Darayev Y.A. Theory of accounting. – M. : Polygraph plus, 2018. – 160 p.
3. Shepeleva A.Y. Financial management. – M. : Polygraph plus, 2017. – 235 p.
4. Amshokova M.K. The possibilities of using leasing when updating enterprises with fixed assets // Modern scientific research and innovation. – 2015. – № 12. – URL : <http://web.snauka.ru/issues/2015/12/61586> (accessed 02.20.2020).
5. Kuryaeva G.Y. Leasing. The concept, objects and subjects of leasing. Operational and financial leasing. The problem of the development of leasing in Russia // Education and science in Russia and abroad. – 2018. – № 1. – URL : <https://www.gyrnal.ru/statyi/ru/335/> (accessed 02.20.2020).
6. Hobta V.M. Gaiduk V.A. Problems and prospects for the development of leasing / NAS of Ukraine. Institute of Industrial Economics. – Donetsk, 2014. – 119 p.
7. Shepeleva A.Y. Financial management. – M. : Polygraph plus, 2013. – 235 p.
8. Zarichanskaya E.V. Economic justification of innovative solutions taking into account social and environmental criteria / Problems and prospects of innovative development of the economy : monograph; under the general. ed. E.P. Melnikova, O.I. Chornous. – Donetsk, 2018. – Section 5. – Paragraph 5.3. – P. 280–292.
9. Zarichanskaya E.V., Burlachenko I.V. Investment activity of construction enterprises and increasing its effectiveness : Actual problems of economics and management / theoretical and applied aspects: materials of the Third international scientific-practical conference, Gorlovka, March 30, 2018; rev. ed. E.P. Melnikova. Automobile and Road Institute SEI HPE «DonNTU». – Horlivka: ARI DonNTU, 2018. – P. 440–446. – URL : [https://drive.google.com/file/d/1oCxsNgAR9fcm8u9dl05qp-J\\_j\\_y6lUaC/view](https://drive.google.com/file/d/1oCxsNgAR9fcm8u9dl05qp-J_j_y6lUaC/view) (accessed 02.20.2020).