



УДК 334.02

## ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ ПРОЕКТ В СРЕДЕ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

### THE ENTREPRENEURIAL PROJECT IN THE ENVIRONMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISE

**Буньковский Дмитрий Владимирович**  
кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры философии, психологии  
и социально-гуманитарных дисциплин,  
Восточно-Сибирский институт Министерства  
Внутренних Дел Российской Федерации  
bdv611@yandex.ru

**Bunkovsky Dmitry Vladimirovich**  
PhD (Economy), Associate Professor,  
Associate Professor  
of the chair philosophy, psychology  
and social and humanitarian disciplines,  
East Siberian institute of the Ministry  
of Internal Affairs of the Russian Federation  
bdv611@yandex.ru

**Аннотация.** Статья посвящена рассмотрению особенностей реализации предпринимательского проекта в среде промышленного предприятия. Приведены различные факторы внешнего и внутреннего окружения предпринимательского проекта.

**Annotation.** Article is devoted to consideration of features of implementation of the entrepreneurial project in the environment of industrial enterprise. Various factors of an external and internal environment of the entrepreneurial project are given.

**Ключевые слова:** проект, промышленность, предпринимательство, проектный менеджмент, внешняя среда.

**Keywords:** project, industry, entrepreneurship, project management, external environment.

Любой проект в процессе реализации взаимодействует со своим окружением – обществом, государством, предприятием, заказчиками проекта, инвесторами, подрядчиками, его командой и другими заинтересованными субъектами. Окружающая реализацию проекта среда называется окружением проекта. Факторы окружения изменяются во время реализации проекта, особенно, если он осуществляется поэтапно в течение длительного периода времени. Динамика факторов ведет к расширению неопределенности и рисков, что бросает вызов успешности проекта.

Выделяют несколько видов окружения проекта: внутреннее и внешнее, ближнее и дальнее. Внутренним окружением проекта называют ту часть его окружающей среды, которая существует только во время существования проекта. Внешним окружением проекта считается та часть его окружающей среды, существование которой не обусловлено существованием проекта.

Основные компоненты окружения проекта, реализуемого предприятием, можно представить в виде схемы (рис. 1).



Рисунок 1 – Схема окружения проекта



Внешнее окружение, которое не обусловлено внутренней спецификой конкретного предприятия и является его внешней средой, считается дальним внешним окружением проекта. А внешнее окружение, возникающее в рамках конкретного предприятия и являющееся его внутренней средой, считается ближним внешним окружением проекта.

Таким образом, проектная деятельность и производственная (операционная) деятельность предприятия находятся в прямой взаимозависимости. Кроме того, они могут быть причиной и следствием друг друга.

Однако принципиальным отличием операционной деятельности является то, что на протяжении длительного времени она постоянна и дает на выходе повторяющиеся результаты, продукты или услуги. Проекты же (наряду с членами проектной команды) являются относительно временными и конечными.

Операционная деятельность предприятия обеспечивает деловую среду, в которой реализуются проекты. В результате между командой проекта и операционными отделами развивается значительная степень взаимодействия, так как они совместно функционируют для достижения целей предприятия и проекта. Ярким примером такого взаимодействия может быть проект совершенствования или модификации производимого продукта. Руководитель проекта может работать с разными операционными менеджерами для анализа предпочтений потребителей, формирования технических условий, создания прототипов, их испытаний и пуска производства. Команда проекта будет взаимодействовать с операционными отделами, например при определении производственной мощности действующего оборудования или оптимального момента перевода оборудования на выпуск нового продукта.

Объемы ресурсов, циркулирующих в операционной деятельности, меняются от проекта к проекту. Примером такого взаимодействия может быть ситуация, когда конкретные работники, занятые в операционной деятельности, направляются как выделенные ресурсы в проектную команду. Их опыт в операционной деятельности и взаимодействие с остальной командой проекта способствует более эффективной реализации проекта.

В соответствии с характером проекта его результаты могут корректировать и дополнять текущую операционную деятельность. В таком случае операционные отделы будут внедрять результаты проекта в будущие бизнес-процессы.

Прогрессивная концепция управления проектами состоит в создании предприятий, развитие и совершенствование деятельности (иногда и само функционирование) которых может представляться как совокупность различных проектов, определяющих достижение (в совокупности) стратегических целей предприятия. Такие предприятия становятся все более конкурентоспособными относительно вертикально интегрированных предприятий с функциональной организацией, то есть ориентированной на стабильные узкоспециализированные процессы. Такая концепция ставит на важное место в системе управления предприятием так называемый офис управления проектами. Этот офис призван, руководствуясь корпоративными стратегией и политикой, координировать работу подразделений предприятия, занятых обеспечением проектов ограниченными ресурсами.

Рассмотрим подробно факторы, действующие в окружении проектов, и их влияние на сами проекты.

Факторы внутреннего окружения проекта:

- Стиль проектного менеджмента.
- Структура участников и команда проекта их интересы.
- Способы и средства коммуникаций между участниками проекта.
- Экономические условия реализации проекта.
- Социальные условия реализации проекта.
- Факторы ближнего внешнего окружения проекта:
- Руководство предприятия и его требования к проекту.
- Маркетинг и сбыт.
- Особенности производственного процесса.
- Сфера финансов.
- Материальное обеспечение.
- Инфраструктура (транспорт, связь, телекоммуникации).
- Сфера утилизации и охраны окружающей среды.
- Факторы дальнего внешнего окружения проекта:
- Политические факторы.
- Макроэкономические факторы.
- Правовые факторы.
- Уровень развития научно-технического прогресса.
- Природно-климатические и экологические факторы.
- Общественные факторы.
- Культурные факторы.



При управлении проектом необходимо анализировать и оценивать влияние всех указанных факторов. При этом выделяются факторы, оказывающие наиболее существенное влияние на реализацию проекта.

#### Литература:

1. Батаев А.В. Проектная работа по информационным системам в экономике. – Санкт-Петербург, 2018. – 42 с.
2. Кудряшова Ю.Н. Управленческий учет затрат по центрам ответственности в производственных организациях / Ю.Н. Кудряшова, Ю.Ю. Газизьянова // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сборник научных трудов. – Кинель : РИО СГСХА, 2018. – С. 239–245.
3. Мартышенко С.Н., Мартышенко Н.С., Гусев Е.Г. Оптимизация календарного плана реализации программ на основе синергетического подхода // Проблемы теории и практики управления. – 2008. – № 6. – С. 90–97.
4. Никонец О.Е. Малое предпринимательство: понятие и место в экономике страны / О.Е. Никонец, Е.В. Печурко, Е.А. Филькина // Научно-методический электронный журнал Концепт. – 2017. – № Т39. – С. 91–95.
5. Полякова А.Г. Реализация государственной политики в российском газовом комплексе в условиях кризиса / А.Г. Полякова, И.С. Симарова // Теория и практика общественного развития. – 2015. – № 19. – С. 44–46.
6. Шалаев В.С. Механизмы государственной активизации венчурного финансирования инновационной деятельности / В.С. Шалаев, А.Г. Полякова // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 1–3 (42). – С. 815–820.

#### References:

1. Batayev A.V. Project work on information systems in economy. – St. Petersburg, 2018. – 42 p.
2. Kudryashova Yu.N. Managerial accounting of costs on the centers of responsibility in the production organizations / Yu.N. Kudryashova, Yu.Yu. Gazizyanova // Modern economy: ensuring food security : collection of scientific works. – Kinel : RIO SGSH, 2018. – P. 239–245.
3. Martyschenko S.N., Martyschenko N.S., Gusev E.G. Optimization of the schedule of program implementation on the basis of synergy approach // Problem of the theory and management practice. – 2008. – № 6. – P. 90–97.
4. Nikonets O.E. Small entrepreneurship: concept and place of national economy / O.E. Nikonets, E.V. Pechurko, E.A. Filkina // Scientific and methodical Concept online magazine. – 2017. – № Т39. – P. 91–95.
5. Polyakova A.G. Realization of state policy in the Russian gas complex in the conditions of crisis / A.G. Polyakova, I.S. Simarova // the Theory and practice of social development. – 2015. – № 19. – P. 44–46.
6. Shalaev V.S. Mechanisms of the state activation of the venture funding of the innovation activity / V.S. Shalaev, A.G. Polyakova // Economy and entrepreneurship. – 2014. – № 1–3 (42). – P. 815–820.