УДК 658:622.276

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ООО «ЛЕНИНОГОРСКРЕМСЕРВИС»

IMPROVEMENT OF THE ORGANIZATION OF PROCUREMENT ACTIVITIES IN OOO «LENINOGORSKREMSERVIS»

Шарифуллина Диляра Ильгамовна
студентка,
Альметьевского государственного
нефтяного института
dilyara.sharifullina.96@mail.ru

Каримова Светлана Анатольевна
старший преподаватель,
Альметьевский государственный
нефтяной институт
karim20@mail.ru

Аннотация. Данная статья посвящена анализу закупочной деятельности предприятия ООО «ЛениногорскРемСервис». На современных предприятиях для нормального их функционирования необходимо хорошо налаженная система закупочной деятельности. Целью закупочной деятельности является получения сырья в нужном количестве, нужного качества, в нужное время, в нужном месте. В ходе работы была рассмотрена существующая система закупочной логистики на предприятии, были выявлены недостатки: невыполнение плана МТО, неоптимальные объемы поставок, несоблюдение сроков поставки. Также были предложены мероприятия по совершенствованию закупочной деятельности: изменить способы планирования закупок, управления запасами и выбора поставщиков методом АВС-анализа; управление запасами методом XYZ-анализа, также объединение этих двух анализов.

Ключевые слова: закупочная деятельность, материально-техническое обеспечение, планирование закупок, управление запасами.

Sharifullina Dilyara Ilgamovna
Student ,
Almetyevsk State Petroleum Institute
dilyara.sharifullina.96@mail.ru

Karimova Svetlana Anatolievna
Senior Lecturer,
Almetyevsk State Petroleum Institute
karim20@mail.ru

Annotation. This article is devoted to the analysis of the procurement activities of the enterprise OOO «LeninogorskRemServis». At modern enterprises for their normal functioning, a well-established procurement system is necessary. The purpose of procurement is to obtain raw materials in the right quantity, the right quality, at the right time, in the right place. In the course of the work the existing system of procurement logistics at the enterprise was considered, shortcomings were revealed: non-fulfillment of the plan of the logistics, inadequate supplies, failure to meet delivery deadlines. Also, measures were proposed to improve procurement activities: change the methods for planning purchases, inventory management and selection of suppliers by the ABC-analysis method; inventory management by the XYZ analysis method, also the combination of these two analyzes.

Keywords: procurement activities, logistical support, procurement planning, inventory control.

Актуальность анализа закупочной деятельности заключается в том, что материально-техническое снабжение предприятий являлось одной из основных подсистем логистики, которая постоянно находилась в центре внимания ученых. В связи с этим, целью было изучение теоретических вопросов по менеджменту закупочной деятельности, проведение анализа организации закупочной деятельности на ООО «ЛениногорскРемСервис» и разработка предложений по совершенствованию.

Закупочная деятельность – это управление материальными потоками в процессе обеспечения предприятия материальными ресурсами. Цель организации закупок – получение необходимого сырья в нужное время, месте, нужного качества, от надежного поставщика и по выгодной цене [1, с. 95].

В ООО «ЛениногорскРемСервис» имеется комплекс логистических операций, таких как планирование потребности в ресурсах, определение сроков и объемов, которые взаимосвязаны и подчинены единой цели – управление товарно-материальными потоками. Основные этапы процесса закупки сырья и материалов в ООО «ЛениногорскРемСервис» представлены на рисунке 1.

Система организации закупочной деятельности в ООО «ЛениногорскРемСервис» имеет ряд недостатков. Хотя планирование запасов и поставок материально-производственных расходов и производится, но фактически планы МТО не выполняются, что приводит к негативным последствиям в деятельности предприятия. В частности это приводит к замедлению оборачиваемости отдельных видов материальных запасов в связи с неоптимальными объемами поставок и хранению запасов, несо-

блюдение сроков изготовления продукции по заказам в связи с недостатком отдельных видов сырья и материалов, вовлечение в оборот дополнительных финансовых средств с целью обеспечения бесперебойной работы производственных цехов.

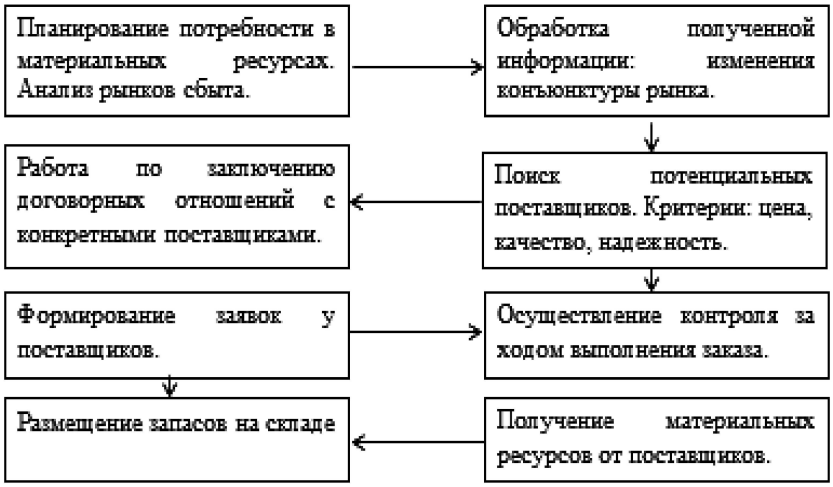

Рисунок 1 – Основные этапы процесса закупки сырья и материалов в ООО «ЛениногорскРемСервис»

В связи с этим, предлагаются следующие решения этих проблем: изменить способы планирования закупок, управления запасами и выбора поставщиков методом АВС-анализа; управление запасами методом XYZ-анализа, также объединение этих двух анализов (рис. 2) [2, с. 126].

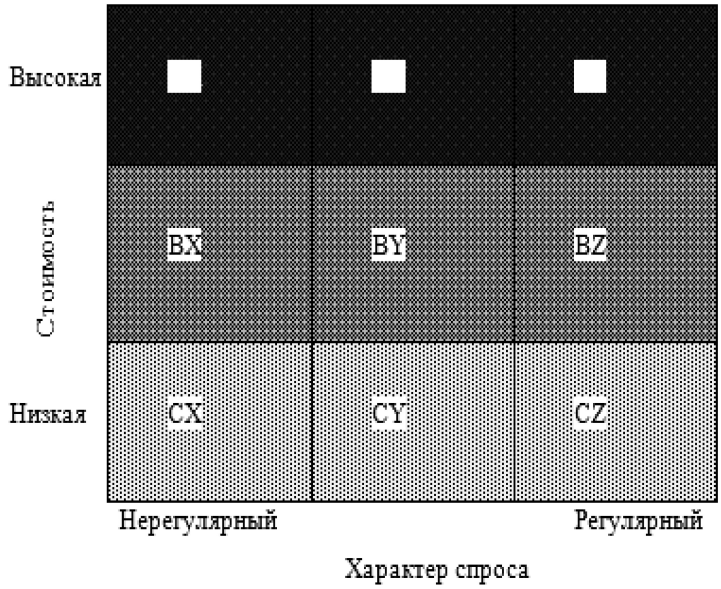

Рисунок 2 – Классификация номенклатуры для управления запасами

Необходимо обеспечить постоянное наличие материальных ресурсов группы AX и BX на складе, но для этого не нужно создавать избыточный страховой запас, так как расход материальных ресурсов этой группы стабилен и хорошо прогнозируется. Материальные ресурсы группы AY и BY при высоком обороте имеют недостаточную стабильность расхода, и, как следствие, для того чтобы обеспечить постоянное наличие, нужно увеличить страховой запас. Материальные ресурсы группы AZ и BZ при высоком обороте отличаются низкой прогнозируемостью расхода. Часть заказов нужно перевести на систему заказов с постоянной суммой заказа, по части материальных ресурсов необходимо обеспечить более частые поставки, выбрать поставщиков, расположенных близко к складу, повысить периодичность контроля, поручить работу с данной группой материальных ресурсов самому опытному менеджеру компании.

Применение XYZ-анализа позволяет сильно сократить время, которое менеджер тратит на управление и контроль над материальными ресурсами данной группы. Так, по материальным ресурсам группы CX можно использовать систему заказов с постоянной периодичностью и снизить страхо-

вой запас. По материальным ресурсам группы CY можно перейти на систему с постоянной суммой (объемом) заказа, но при этом формировать страховой запас, исходя из имеющихся у компании финансовых возможностей. Часть CZ ресурсов можно безболезненно выводить из ассортимента, а другую часть нужно регулярно контролировать, так как именно из материальных ресурсов этой группы возникают неликвидные или труднореализуемые запасы, от которых компания несет потери. Выводить из ассортимента необходимо остатки материальных ресурсов, взятых под заказ или уже не выпускающихся.

Матрица ABC-XYZ дает хорошую информацию для стратегического изменения позиций номенклатуры.

Таким образом, ABC-XYZ-анализ позволяет в полной мере оценить весь ассортимент компании и понять, как можно управлять теми или иными группами и категориями запасов, какие позиции материалов необходимо вывести из ассортимента, а для каких позиций наоборот необходимо увеличить страховой запас.

ABC-XYZ-анализ позволяет улучшить качество управления запасами, что в свою очередь обеспечивает более эффективную деятельность ООО «ЛениногорскРемСервис» в целом.

С целью оценки экономической эффективности от предложенных мероприятий в таблице 1 произведен расчет основных технико-экономических показателей в целом по ООО «ЛениногорскРемСервис» до и после внедрения предложенных мероприятий [3].

Таблица 1 – Сопоставление технико-экономических показателей до и после внедрения предложенных мероприятий

Показатель	2016 год	прогноз	Изменение (+/-)	Темп изменения, %
Выручка, тыс. руб.	4838538	4966590	128 052	2,6
Себестоимость, тыс. руб.	4314143	4438070	123 927	2,9
Прибыль от реализации, тыс. руб.	356744	360869	4 125	1,2
Среднесписочная численность, чел.	446	436	-10	-2,2
Фонд оплаты труда рабочих, тыс. руб.	124953	122291	-2 662	-2,1
Среднемесячная з/п 1 рабочего, руб./ чел.	23347	23418	71	0,3

В результате внедрения на ООО «ЛениногорскРемСервис» предложенных мероприятий прибыль от реализации вырастет на 1,2 % по сравнению с уровнем 2016 года. При этом возможно снижение численности работников на 10 чел. При этом средняя месячная заработная плата 1 рабочего вырастет несущественно: на 71 руб. или на 0,3 %.

Таким образом, расчеты подтверждают то, что внедрение мероприятий по совершенствованию закупочной деятельности повысят эффективность деятельности предприятия.

Литература:

1. Евдокимов Д.К. Управление материальными ресурсами предприятия. – М. : Интел-спринт, 2012. – 198 с.
2. Родионова В.Н., Федоркова Н.В. Оптимизация материальных потоков в производственно-сбытовой системе. – Воронеж : ВТГУ, 2014. – 369 с.
3. Годовые отчеты ООО «ЛениногорскРемСервис» за 2014, 2015, 2016 годы.
4. К определению и анализу устойчивости и рейтинга бизнеса по показателям КСО : Булатовские чтения / Каримова С.А., Юдина С.В. – Краснодар : Издательский Дом – Юг, 2017.

References:

1. Evdokimov D.K. Management of material resources of the enterprise. – M. : Intel sprint, 2012. – 198 p.
2. Rodionova V.N., Fedorkova N.V. Optimization of material streams in production and marketing system. – Voronezh : VTGU, 2014. – 369 p.
3. Annual reports of LLC Leninogorskremservice for 2014, 2015, 2016.
4. To definition and the analysis of stability and rating of business on KSO indicators : Bulatovsky readings / Karimov S.A., Yudina S.V. – Krasnodar : Izdatelsky Dom – Yug, 2017.