

**Министерство спорта Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Кубанский государственный университет  
физической культуры, спорта и туризма»**



**КГУФКСТ**

**А.В. Ащеулов, А.С. Тютюнников**

## **БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ В СФЕРЕ СПОРТА**

Учебное пособие  
к семинарским, практическим занятиям  
и самостоятельной работе  
для студентов очной и заочной форм обучения  
направления 49.03.01 Физическая культура

Краснодар  
2021

**Министерство спорта Российской Федерации**  
**Федеральное государственное бюджетное**  
**образовательное учреждение высшего образования**  
**«Кубанский государственный университет**  
**физической культуры, спорта и туризма»**

**А.В. Ащеулов, А.С. Тютюнников**

# **БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ**

## **В СФЕРЕ СПОРТА**

Учебное пособие  
к семинарским, практическим занятиям  
и самостоятельной работе  
для студентов очной и заочной форм обучения  
направления 49.03.01 Физическая культура

Краснодар  
2021

УДК 796:[338.1/.2+658.6/.7+339.13+659.1]

ББК 75:[65.05+65.2/.4]

A98

**Рецензенты:**

***В.Е. Черникова**, кандидат экономических наук, доцент;*

***С.С. Воеводина**, кандидат педагогических наук, доцент*

A98 **Ащеулов, Александр Валерьевич.**

**Бизнес-планирование в сфере спорта** : учеб. пособие /  
А.В. Ащеулов, А.С. Тютюнников; ФГБОУ ВО «КГУФКСТ». –  
Краснодар : Издательский Дом – Юг, 2021. – 86 с.

ISBN 978-5-91718-667-2

Учебное пособие предназначено для оказания помощи обучающимся при изучении курса «Бизнес-планирование в сфере спорта». Оно содержит теоретический материал, задания для проведения практических, семинарских занятий, тесты для самоконтроля, список использованной литературы. Составлено в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 49.03.01 Физическая культура и полностью соответствует учебному плану профиля «Спортивный менеджмент» и рабочей программе курса «Бизнес-планирование в сфере спорта», утвержденному КГУФКСТ.

ББК 75:[65.05+65.2/.4]

УДК 796:[338.1/.2+658.6/.7+339.13+659.1]

ISBN 978-5-91718-667-2

© А.В. Ащеулов, 2021

© А.С. Тютюнников, 2021

© ФГБОУ ВО «КГУФКСТ», 2021

© Оформление ООО «Издательский  
Дом – Юг», 2021

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>Введение</b> .....	4
<b>Тема 1</b>	
Сущность планирования .....	5
<b>Тема 2</b>	
Бизнес-идея как инновационный замысел .....	11
<b>Тема 3</b>	
Общие требования к разработке бизнес-плана .....	16
<b>Тема 4</b>	
Описание бизнеса .....	22
<b>Тема 5</b>	
Раздел маркетинга бизнес-плана .....	33
<b>Тема 6</b>	
Раздел описание основной деятельности бизнес-плана .....	43
<b>Тема 7</b>	
Организационный и финансовый разделы бизнес-плана .....	52
<b>Тема 8</b>	
Оценка рисков бизнес-плана. Приложения к бизнес-плану .....	63
<b>Тема 9</b>	
Оценка экономической эффективности бизнес-плана .....	72
<b>Задания на контрольную работу для обучающихся заочной формы обучения</b> .....	78
<b>Вопросы к экзамену</b> .....	82
<b>Список литературы</b> .....	84

## ВВЕДЕНИЕ

Целью освоения учебной дисциплины «Бизнес-планирование в сфере спорта» обучающимися направления 49.03.01 Физическая культура профиля «Спортивный менеджмент» является приобретение теоретических, методологических и практических знаний в областях:

- сущности планирования и выработки бизнес-идей в сфере спорта;
- требований к разработке бизнес-плана;
- пошаговой разработке бизнес-плана в сфере спорта;
- оценке рисков бизнес-плана в сфере спорта;
- оценке экономической эффективности бизнес-планов в сфере спорта.

**Для реализации поставленной цели в процессе освоения учебной дисциплины «Бизнес-планирование в сфере спорта» решаются следующие задачи:**

- освоение обучающимися теоретического материала по дисциплине «Бизнес-планирование в сфере спорта»;
- приобретение практического опыта составления бизнес-плана спортивной организации;
- овладение компетенциями ФГОС ВО по направлению подготовки 49.03.01 Физическая культура.

**Темы семинарских и практических занятий отражают последовательность изучения курса в соответствии с рабочей программой. Семинарские и практические занятия преследуют ряд целей:**

- закрепить теоретические знания по изученным темам;
- сформировать у обучающихся практические умения и навыки на основе изученного теоретического материала.

**Самостоятельная работа обучающихся заключается в подготовке:**

- рефератов (докладов) на семинарские занятия;
- к письменной контрольной работе;
- к решению задач;
- к тестированию;
- контрольной работы (для обучающихся заочной формы обучения);
- к итоговой аттестации.