

В.В. Новиков, С.Ю. Маринин,  
Е.С. Чапова, С.А. Солод

**СИТУАЦИОННЫЙ ПОДХОД  
ПРИ ПРОЕКТИРОВАНИИ  
СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ  
БЕЗОПАСНОСТЬЮ ТРУДА  
НА ПРОМЫШЛЕННЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЯХ**



**В.В. Новиков, С.Ю. Маринин, Е.С. Чапова, С.А. Солод**

**СИТУАЦИОННЫЙ ПОДХОД  
ПРИ ПРОЕКТИРОВАНИИ  
СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ  
БЕЗОПАСНОСТЬЮ ТРУДА  
НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

Краснодар  
2009

УДК 658.3  
ББК 30Н  
С 41

Рецензенты:

доктор технических наук, профессор **Ю.П. Ясьян**;  
кандидат технических наук, доцент **Т.В. Ригер**

**Новиков, Валерий Владимирович**

С 41            Ситуационный подход при проектировании систем управления безопасностью труда на промышленных предприятиях / В.В. Новиков, С.Ю. Маринин, Е.С. Чапова, С.А. Солод – Краснодар: Издательский Дом – Юг, 2009. – 64 с.

ISBN 978-5-91718-022-9

В монографии рассмотрена возможность применения ситуационного подхода при проектировании систем управления безопасностью труда на промышленных предприятиях. Изложен теоретический материал об основах ситуационного управления. Приведены результаты анализа причин и источников возникновения управленческих ситуаций на промышленных предприятиях, а также их классификация. Необходимость классификации ситуаций вызвана тем, что их распознавание является первым этапом автоматизации процесса решения ситуационных задач управления, что имеет важнейшее значение для решения управленческих проблем в области безопасности труда на промышленных предприятиях.

ББК 30Н  
УДК 658.3

ISBN 978-5-91718-022-9

© ООО «Издательский Дом – Юг», 2009

© В.В. Новиков, С.Ю. Маринин,  
Е.С. Чапова, С.А. Солод, 2009

## Содержание

Введение.....	4
1 Ситуационные задачи управления.....	5
2 Основы ситуационного управления.....	15
3 Концепция анализа и решения ситуационных задач при управлении безопасностью труда на промышленных предприятиях.....	20
4 Уровень разработки методов и средств анализа ситуаций.....	23
5 Теоретический анализ причин и источников возникновения управленческих ситуаций.....	28
6 Классификация управленческих ситуаций.....	36
6.1 Классификационные признаки ситуаций.....	36
6.2 Описание ситуаций.....	41
7 Моделирование управленческих ситуаций.....	44
7.1 Общие принципы моделирования.....	44
7.2 Модель возникновения и развития управленческих ситуаций.....	49
7.3 Методика разработки модели и количественная оценка возникновения ситуаций.....	53
Заключение.....	61
Список использованной литературы.....	62