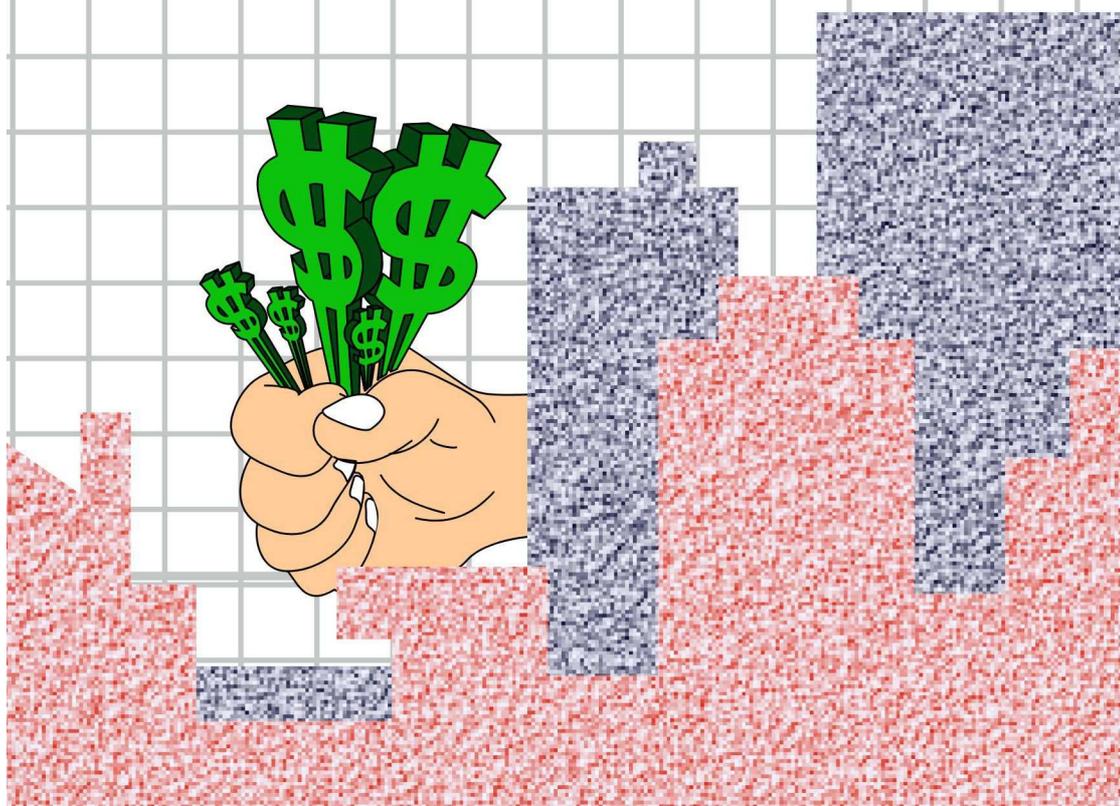


ГУБИН
Виктор Анатольевич

**ПРОЦЕССНАЯ
ПАРАДИГМА
АНТИКРИЗИСНОГО
УПРАВЛЕНИЯ**



**Федеральное агентство по образованию
Государственное образовательное учреждение высшего
профессионального образования
«Кубанский государственный технологический университет»**

Губин Виктор Анатольевич

**ПРОЦЕССНАЯ ПАРАДИГМА
АНТИКРИЗИСНОГО
УПРАВЛЕНИЯ**

**Краснодар
2008**

ББК 65.291.931
УДК 330.33.01
Г 932

Рецензенты: д-р экон. наук, проф. С.Н. Трунин;
д-р экон. наук, проф. П.И. Ламанов

Губин В.А. **Процессная парадигма антикризисного управления**: Монография.- Краснодар: Изд. ГОУ ВПО «КубГТУ», 2008. – 200 с.

Предложено определение кризиса, как процесса, в котором выделяются стадии потенциального, скрытого, острого преодолимого и острого непреодолимого кризиса. Для каждой из стадий определена направленность, состав и содержание антикризисных процедур. Сделан вывод об объективной необходимости комплексного характера осуществления антикризисных процедур.

Ил. 18. Табл. 10. Библиогр.: 365 назв.

Содержание

Введение	4
Глава 1. Концептуальные основы антикризисного управления	7
Понятийные категории кризиса	7
Сущностные основы антикризисного управления	25
Глава 2. Антикризисные процедуры на стадии потенциального кризиса	37
Глава 3. Антикризисные процедуры на стадии скрытого кризиса	54
3.1 Диагностика кризисной ситуации на предприятии	54
3.2 Приоритетные трансформации, минимизирующие угрозу несостоятельности	66
Глава 4 Антикризисные процедуры на стадии острого преодолимого кризиса: до открытия дела о несостоятельности ..	85
4.1 Досудебная санация	85
4.2 Разработка и реализация оперативных мер по увеличению денежной наличности.....	91
4.3 Реструктуризация кредиторской задолженности	93
4.4 Оперативные организационные инновации	104
Глава 5. Антикризисные процедуры на стадии острого преодолимого кризиса: в рамках дела о несостоятельности	106
5.1 Наблюдение	109
5.2 Мировое соглашение	127
5.3 Финансовое оздоровление	128
5.4 Внешнее управление	133
5.5 Особенности реализации антикризисных процедур для отдельных категорий хозяйствующих субъектов	143
Глава 6. Антикризисные процедуры на стадии острого непреодолимого кризиса.....	160
Заключение	168
Библиографический список	179